

**ERFAHRUNGSBERICHT IT** 

## SKALIERTE AGILITÄT IM REALITÄTSCHECK MIT DER SAFE® HEATMAP





**SITUATION** 

Rund zwei Jahren nach der Einführung von SAFe® in der Business Unit existierten Rollen und Events gemäß dem Rahmenwerk (z.B. ARTs, PI-Planning, RTE, Product Management, System Architect), die erhofften Verbesserungen blieben allerdings aus.

- Fehlende Durchgängigkeit im Ablaufprozess
- Unklare Rollenverantwortlichkeiten
- Keine konstante Feature-Qualität im Backlog
- Unzureichende Kundenorientierung
- Externe Faktoren wie klassische Einkaufs- und HR-Prozesse erschwerten den agilen Takt zusätzlich.

## UNISER VORGEHEN

- Ein interdisziplinäres Team aus SAFe- und Organisations-Coaches arbeitete in enger Kooperation mit dem Lean Agile Center of Excellence (LACE) des Kunden zusammen.
- Gemeinsame Durchführung eines strukturierten Realitätschecks mit der SAFe Heatmap, entwickelt von CALADE.
- Diagnose durch: strukturierte Interviews mit den relevanten Rollen (RTE, PM, SM, BO), Heatmap-Visualisierungen, Artefakteprüfungen, Prozessbeobachtungen
- Eingesetzte Tools und Methodiken
- Die Resultate wurden in Entscheidungsworkshops transparent gemacht und in einen 90-Tage-Maßnahmenplan mit klaren Verantwortlichkeiten zur Umsetzung überführt.

## **ERGEBNIS**

- Time-to-Market um ca. 20% reduziert durch klarere Backlog-Schnitte, aktives Abhängigkeitsmanagement und konsequente System Demos.
- Time-to-Market um ca. 20% reduziert durch klarere Backlog-Schnitte, aktives Abhängigkeitsmanagement und konsequente System Demos.
- Rollover-Quote je PI spürbar gesenkt;
  Prognosegüte (erreichte Ziele)
  deutlich gestiegen.
- Business Owner regelmäßig präsent in Inspect & Adapt-Routinen sowie System Demos führte zu schnelleren Entscheidungen.
- LACE- und RTE-Zusammenarbeit verbessert: Operating Model mit wenigen, messbaren Zielen etabliert.
- Teamzufriedenheit merklich verbessert (Stimmungsbarometer, qualitative Feedbacks).



## KUNDINNEN STIMMEN

"Die Heatmap hat uns schonungslos aufgezeigt, wo wir nur Rituale pflegen und wo sich echte Wirkung entfaltet. Auf dieser Basis konnten wir endlich an den richtigen Stellschrauben drehen."

- **4** +49 40 30239760
- www.CALADE.com
- mail@CALADE.com